**Требования к конкурсу (тендеру) по выбору компании консультанта для проведения анализа Системы управления рисками Холдинговой компания Т1.**

**Задача консалтинга:**

**Провести обследование Холдинговой компания Т1 (далее - Компания), выявить и оценить основные риски, дать рекомендации по построению Системы управления рисками (далее – СУР), включая организацию процессов управления рисками и функций сотрудников риск-менеджмента Компании. Разработать пакет локальных нормативных документов СУР.**

1. Методы обследование и рекомендации должны соответствовать лучшим международным практикам и нормативным актам РФ, включая, но не ограничиваясь следующими:

* Кодекс корпоративного управления (письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»);
* Методические указания по подготовке положения о системе управления рисками Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
* Информационное письмо Банка России от 01.10.2020 № ИН-06-28/143 «О рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах»
* ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования»;
* ГОСТ Р 58771-2019 «Национальный стандарт Российской Федерации «Менеджмент риска. Технологии оценки риска»;
* ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Национальный стандарт Российской Федерации «Менеджмент риска. Принципы и руководство»;
* ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010-2011 «Менеджмент риска. Методы оценки риска»;
* ГОСТ Р 51897-2011 «Менеджмент риска. Термины и определения»;
* ИСО 31000-2018 «Международный стандарт «Менеджмент риска - руководство»;
* Документ (концепция) Комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэя (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) COSO "Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности" (2017 г.);

1. Обследование должно включать проведение риск-сессии с ключевыми сотрудниками/менеджментом подразделений ответственными за управление соответствующими рисками (владельцами рисков).
2. Компании входящие в Холдининг Т1 указаны в таблице № 1 Приложения № 1.
3. Анализу подлежат, включая, но не ограничиваясь следующие риски:

* Стратегический риск;
* Коммерческий (рыночный);
* Финансовые риски;
* Операционный риск;
* Технологические риски;
* Правовой риск;
* Регуляторный риск (комплаенс-риск);
* Риск потери деловой репутации;
* Кадровые риски;
* ESG риски.

1. По результатам работ необходимо будет представить:
   1. классификацию основных рисков Компании (в виде реестра рисков формате MS Excel);
   2. рекомендации по показателям риск-аппетита Компании и методологию их каскадирования на компании холдинга (в формате MS EXCEL, PowerPoint);
   3. рекомендации по ключевым показателям рисков в разрезе видов рисков (в формате MS EXCEL, PowerPoint);
   4. оценку существенности основных рисков Компании (в том числе в виде карт рисков, предоставляются в формате MS Excel, PowerPoint);
   5. сформировать предложение по мерам митигации рисков (в том числе в виде паспортов рисков). Документы предоставляются в формате MS Excel, PowerPoint;
   6. Разработать пакет локальныx нормативныx документов для Холдинговой компании T1 по СУР включая, но не ограничиваясь следующими локальными нормативными актами:

* Стратегия управления рисками (в формате MS Word, PowerPoint);
* Реестр рисков (шаблон в формате MS Excel);
* Карты рисков (шаблоны в формате MS Excel);
* Паспорта рисков (шаблоны в формате MS Excel);
  1. Представить рекомендации по Политике по управлению рисками, Положению по управлению рисками, функционалу сотрудников подразделений отвечающих за управление рисков, частоте формирования и формам отчетности по рискам в рамках СУР. Документы предоставляются в формате MS PowerPoint;
  2. Представить рекомендации по средствам автоматизации СУР. Документы предоставляются в формате MS PowerPoint.

1. Договор на консалтинг заключается со стороны ООО «Т1».
2. Для участия в конкурсе консультатнт должен предоставить содержание предложения с указанием этапов, сроков, стоимости работ и результатов по каждому этапу.

Приложение № 1

Таблица № 1

|  |  |
| --- | --- |
| **№** | **Наименование** |
|
| 1 | ООО "Т1" |
| 2 | ООО "ТСК Технолоджи" |
| 3 | ООО "Т1-Инновации" |
| 4 | ООО "Т1 ДИДЖИТАЛ" |
| 5 | ООО "ГРУППА ТЕХНОСЕРВ" |
| 6 | ООО "ТехноСерв АС" |
| 7 | ООО "Техносерв Менеджмент" |
| 8 | АО "ТЕХНОСЕРВЪ А/С" |
| 9 | ООО "ТехноТрансСерв" |
| 10 | ООО "Трэйд Инвест Технолоджиз" |
| 11 | ООО "ТС Интеграция" |
| 12 | ООО "Т-ДАТА" |
| 13 | ООО "ТС-Центр" |
| 14 | ООО "ДАТАТЕХ" |
| 15 | ООО "ГК "ИННОТЕХ" |
| 16 | ООО "ТС-ФИНТЕХ" |
| 17 | ООО "ТС ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ" |
| 18 | ООО "ТС-Иннотех" |
| 19 | АНО ДПО "Цифровая академия ВТБ" |
| 20 | ООО "МУЛЬТИКАРТА" |
| 21 | ООО "МОНОЛИТ" |
| 22 | ООО "Т1Клауд" |
| 23 | ООО "Сервионика" |
| 24 | АО"Цифровые документы" |
| 25 | ООО "ИТ1-ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ" |
| 26 | ООО "Агора Ресорсез" |
| 27 | ООО "Т1 ТЕХНОЛОГИИ" |
| 28 | ООО "Омега.С" |