**ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**

**МЕДОТОЛОГИЯ ПРОЦЕССОВ ПО СБОРУ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

Вводные данные:

- российская IT-компания, системный интегратор.

- структура Холдинга состоит из шести Доменов, каждый из которых - приоритетное бизнес-направление.

- каждый Домен состоит из 10 БЕ (бизнес-единиц) и 26 ЮЛ.

- в целях управленческой отчетности отчетным периодом признается календарный месяц.

На текущий момент управленческая модель состоит из двух форм отчетности: CF (прямой метод) и PL с использованием справочника ЕКДР (единый классификатор доходов и расходов).

Этапы разработки:

***1.          Разработка методологии по сбору управленческого баланса (далее BS) по структурам Холдинга:***

1.1.       Разработка таблицы Мэппинга  для BS и справочника статей для Баланса УУ и МСФО.

1.2.       Разработка единого списка и описание расчета/методологии корректировок по УУ и МСФО.

1.3.       Описание методологии элиминирования для BS.

1.4.       Разработка формы для проверки ВГО оборотов BS "Шахматка ВГО". Разработка автоматических форм контроля для проверки корректности элиминирования.

***2.          Разработка методологии по сбору CF косвенным методом по структурам Холдинга:***

2.1.       Разработка формы косвенного CF, описание формул расчета показателей.

2.2.       Разделение формы на ручные корректировки и автоматические расчеты показателей формы, описание методики формирования.

***3.          Разработка методологии по сбору WC (рабочего капитала) по структурам Холдинга:***

3.1.       Разработка формы WC, описание формулы расчета.

Конечный результат:

   1. методология процессов по сбору управленческой отчетности с применением трех форм отчетности: BS, PL и CF (в т.ч. косвенным методом) и с отражением внутригрупповых оборотов, а также рабочего капитала.

   2. управленческая модель (BS, PL CF и WC) с отражением внутригрупповых оборотов.

Срок исполнения:

не более 2-х календарных месяцев с начала запуска ТЗ в работу.